

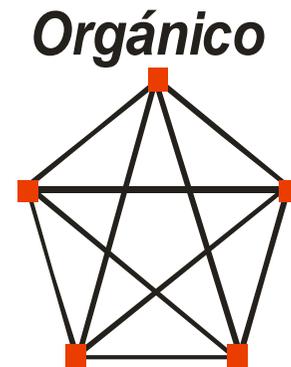
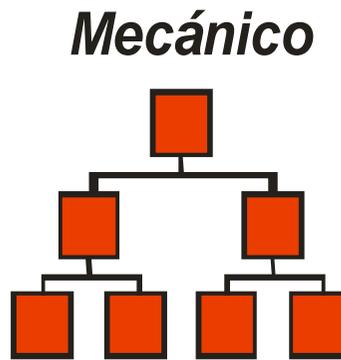


**Adios Comando y Control:  
Organizaciones sin Jefes ni Gerentes**

Álvaro Luna

# Metáforas Organizacionales

- Como Máquina
- Como ser vivo
- Cultura
  - “Culture eats strategy for breakfast.” Peter Drucker



Adios Comando y Control: Organizaciones sin Jefes ni Gerentes

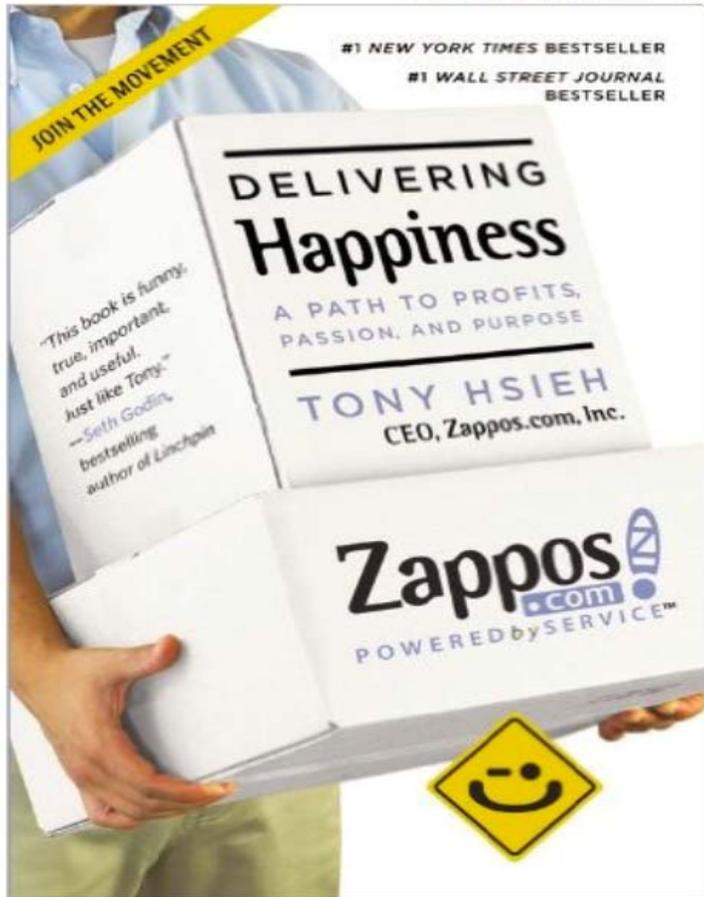


# ¿Que es la Holocracia?

La estructura jerárquica tradicional esta alcanzando sus límites. La alternativa es organizar la horizontalidad para obtener un esquema de trabajo “peer to peer”.

Una simple pregunta:  
Si todos debemos pensar fuera de la caja:  
¿el problema no estará en la caja?

# Un ejemplo de Holocracia



Cerca de 1500 empleados  
Facturación anual U\$S 2B  
Adquirida por Amazon en 2009 (U\$S 850M)

Adios Comando y Control: Organizaciones sin Jefes ni Gerentes



# ¿Porqué iremos a la Holocracia?

- Motivos Biológicos
- Motivos de índole existencial
- La irrupción de las tecnologías cognitivas



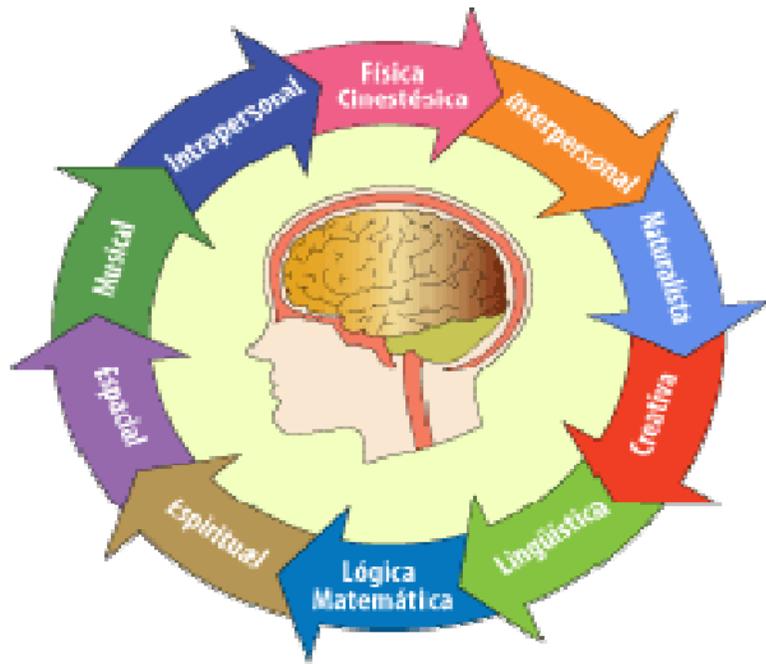
# ¿Porqué iremos a la Holocracia?

## Motivos Biológicos:

- [AUTOPOIESIS](#)
- **Poiesis** es un término griego que significa 'creación' o 'producción', derivado de ποιέω, 'hacer' o 'crear'. Platón define el término **poiesis** como «la causa que convierte cualquier cosa que consideremos de no-ser a ser».

# ¿Porqué iremos a la Holocracia?

## Motivos Existenciales:



Modelo de Inteligencias Múltiples  
Howard Gardner

# ¿Porqué iremos a la Holocracia?

## La irrupción de las tecnologías cognitivas:



El liderazgo ha ido desde la supervivencia hasta el desarrollo humano. Ahora es momento de comprenderlo en términos de servir y compartir.

CATALIZADOR DEL TRABAJADOR DEL SENTIDO

# El Trabajador del Sentido

- Búsqueda de objetivos trascendentes y sentido de vida en su ámbito laboral
- Necesidades espirituales y existenciales
- Realización personal
- Felicidad
- La ambición apoyada en el sentido
- El concepto de la utilidad del trabajador se debilita y surge el trabajador del sentido con su dignidad
- Sano sentido de urgencia: el momento presente es precioso



*“Los propósitos por los cuales la humanidad existe no deben preocuparte. La pregunta que debes hacerte en tu vida es acerca de la razón por la cual tu estás allí donde estás. Y si aún no tienes la respuesta, ponte a ti mismo metas, altas y nobles, e intenta alcanzarlas. No conozco mejor razón para vivir que luchar por alcanzar aquello que parece imposible”*

*Friedrich Nietzsche*



Gracias.

[luna.alvaro@hotmail.com](mailto:luna.alvaro@hotmail.com)  
[@lunaalvaro1](#)