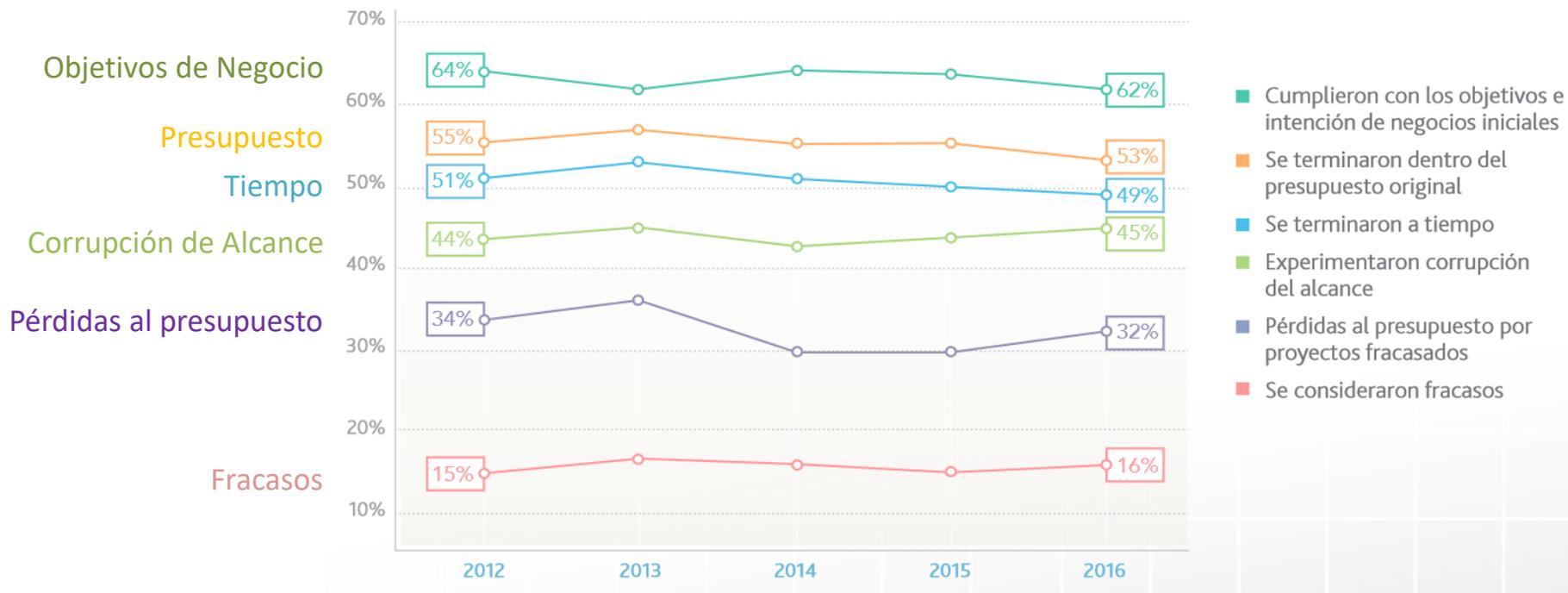




Tendencias en Gestión de Portafolios

Juan Pablo García - AGESIC

Tendencias en Gestión de Portafolios



Fuente: PMI's Pulse of the Profession, Mayo 2016: <http://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2016>

Tendencias en Gestión de Portafolios

1. Estructura – Oficinas de Proyectos (PMO)
2. Habilidades del equipo de gestión
3. Metodologías
4. Herramientas



Estructura para la Gestión

Estrategia



Portafolio	EPMO	PMO Federada
Programa	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
Programa	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
Programa	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
	PMO F.	



Portafolio

- Alineamiento Estratégico
- Gobernanza
- Priorización y asignación de recursos

Programas

- Mejorar priorización y análisis
- Planificación de recursos
- Maximizar ROI y alcanzar beneficios

Proyectos

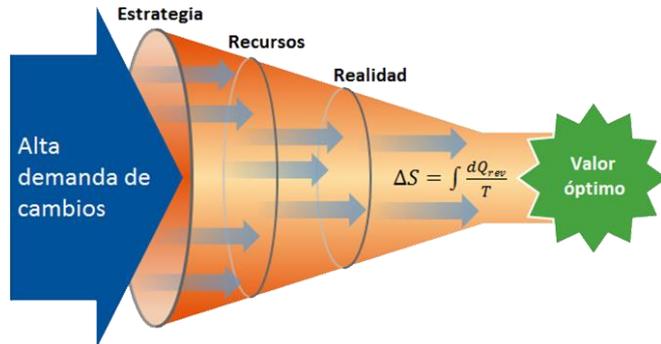
- Resultados concretos y tangibles
- Costo / Tiempo / Alcance / Calidad



Estructura para la Gestión

Más y Mejor Gestión de Portafolios y Programas

- ✓ Estructura Federada
- ✓ Gestión transversal
- ✓ Roles y responsabilidades claras
- ✓ Procesos ágiles y simples
- ✓ Gestión de Productos



Optimizar y promover la contribución de valor de la PMO - Robert Handler - Gartner

Gestión de la Innovación



- ✓ Cultura de Innovación
- ✓ Proceso Transversal para la Gestión
- ✓ Utilizar un Modelo de Madurez
- ✓ Tolerancia al fracaso
- ✓ Portafolio de Innovación, metodologías específicas
- ✓ Técnicas (Gamification, Crowdsourcing, etc)

“Si vamos a fracasar, que sea lo antes posible”

Habilidades del Equipo de Gestión

1. Equipos de gestión altamente dinámicos, heterogéneos y distribuidos

- ✓ Comunicación personalizada

2. Social Projects Managers

- ✓ Incorporar las Redes Sociales.
- ✓ Generación de contenidos.

3. Negocio / Estrategia

- ✓ “Uno de los errores más comunes de los Gerentes de Proyecto es que generalmente se focalizan en problemas tácticos en lugar de estratégicos” – Harvard Business Review
- ✓ PMBOK 6 traerá mayor énfasis en conocimiento estratégico y de negocio

4. Análisis de Información

- ✓ Big Data – Internet de las Cosas (IoT)



Triángulo de talentos - PMI

Habilidades del Equipo de Gestión

5. Gestión Colaborativa y más Democrática

- ✓ Plan de alto nivel, involucramiento y comunicación amplia.
- ✓ Colaboradores visualizan el producto final y la estrategia asociada.

6. Fortalecer las habilidades blandas

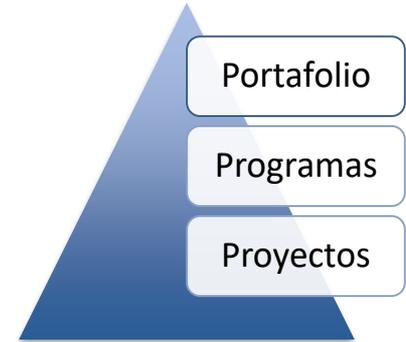
- ✓ Liderazgo
- ✓ Negociación
- ✓ Gestión del Cambio

7. Carrera de Gestión de Proyectos / Programas / Portafolios

- Certificaciones PMI a Julio 2016 en Sudamérica:
- ✓ PfMP (Portafolios): 4
 - ✓ PgMP (Programas): 7



Catedral Vs. Ladrillo



Metodologías

1. Ágiles

“**Individuos e interacciones** sobre procesos y herramientas
Software funcionando sobre documentación extensiva
Colaboración con el cliente sobre negociación contractual
Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan”

¿Ágiles en otras industrias que no sean desarrollo de software?

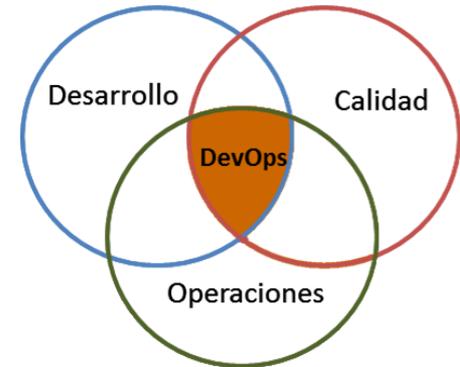
- ✓ **Resultados rápidos e incrementales**
- ✓ **El cliente es parte del equipo**
- ✓ **El cambio es un hecho**
- ✓ **Combinación Ágiles - Tradicionales**

2. DevOps

No es suficiente el desarrollo ágil, se agiliza la entrega



Gerente de Proyecto como intermediario



Metodologías

3. PRINCE2 - PRojects IN Controlled Environments

[7 Principios - 7 Temáticas – 7 Procesos]

I. Aspectos Generales:

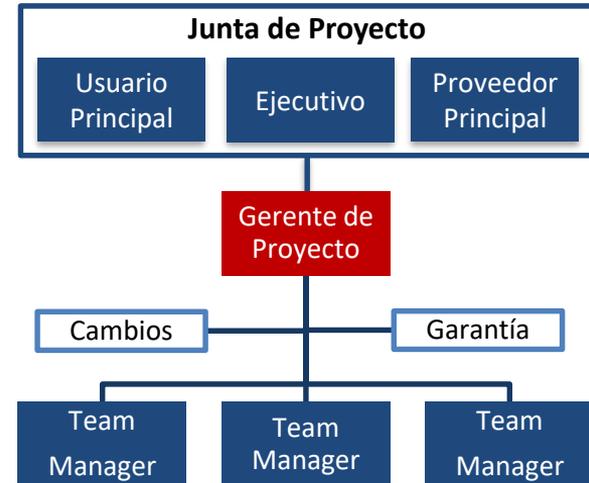
- ✓ Gestión por Fases
- ✓ Gestión por Excepción, márgenes:
Junta → Gerente de Proyecto → Team Manager
- ✓ Foco puesto en el producto o servicio a crear

II. Proceso “Puesta en Marcha”

III. Proceso “Cierre de un Proyecto”

IV. Temática “Business Case”

V. Temática “Organización”:



Herramientas

- ✓ Analítica de Datos
- ✓ Móvil / Responsivo
- ✓ Complejidad adaptable según el usuario
- ✓ Comunicaciones embebidas

- ✓ Cloud
- ✓ Metodologías Tradicionales y Ágiles
- ✓ Multi-Portafolios
- ✓ Servicios proactivos

- ✓ Interoperabilidad
- ✓ Seguridad
- ✓ Internet de las Cosas (IoT)
- ✓ Big Data



Herramientas para
Gestión de
Portafolios



Conclusiones

incertidumbre + dinamismo + necesidad de innovar + uso masivo de TIC + nuevas tecnologías

Están marcando tendencias a la hora de gestionar Portafolios, Programas y Proyectos

- ✓ Estructura ágil, modelo federado: gobernanza, priorización, gestión de Portafolios y Programas.
- ✓ Cultura de la Innovación en forma transversal a la organización.
- ✓ Equipos de Gestión dinámicos, heterogéneos y distribuidos que exigen nuevas habilidades.
- ✓ Metodologías: Variantes según las características de cada proyecto agilizando la entrega.
- ✓ Involucrar al cliente en forma activa en el Proyecto.
- ✓ Big Data e Internet de las Cosas.
- ✓ Herramientas de gestión y comunicación simples, flexibles y colaborativas.

Bibliografía

Project Management Institute www.pmi.org
PMI Montevideo www.pmi.uy
PMI Silicon Valley <https://pmisv.org>
Gartner www.gartner.com
Forrester www.forrester.com
Liquid Planner www.liquidplanner.com
Project Management.com www.projectmanagement.com
Harvard Business Review <https://hbr.org>
Kurt Salmon www.kurtsalmon.com
Capterra Project Management <http://blog.capterra.com>
Nutcachelog www.nutcachelog.com
MuyInteresante.es www.muyinteresante.es
Proyecto Contour Crafting www.contourcrafting.org
PMO informatica www.pmoinformatica.com
CIO www.cio.com
Celoxis, blog <https://blog.celoxis.com>
Intuit www.intuit.com
Manifiesto ágil <http://agilemanifesto.org/>
Scaled Agile Framework (SAFe) www.scaledagile.com
PRINCE2 www.axelos.com



Gracias

juanpablo.garcia@agesic.gub.uy
[@juanPGC](https://twitter.com/juanPGC)