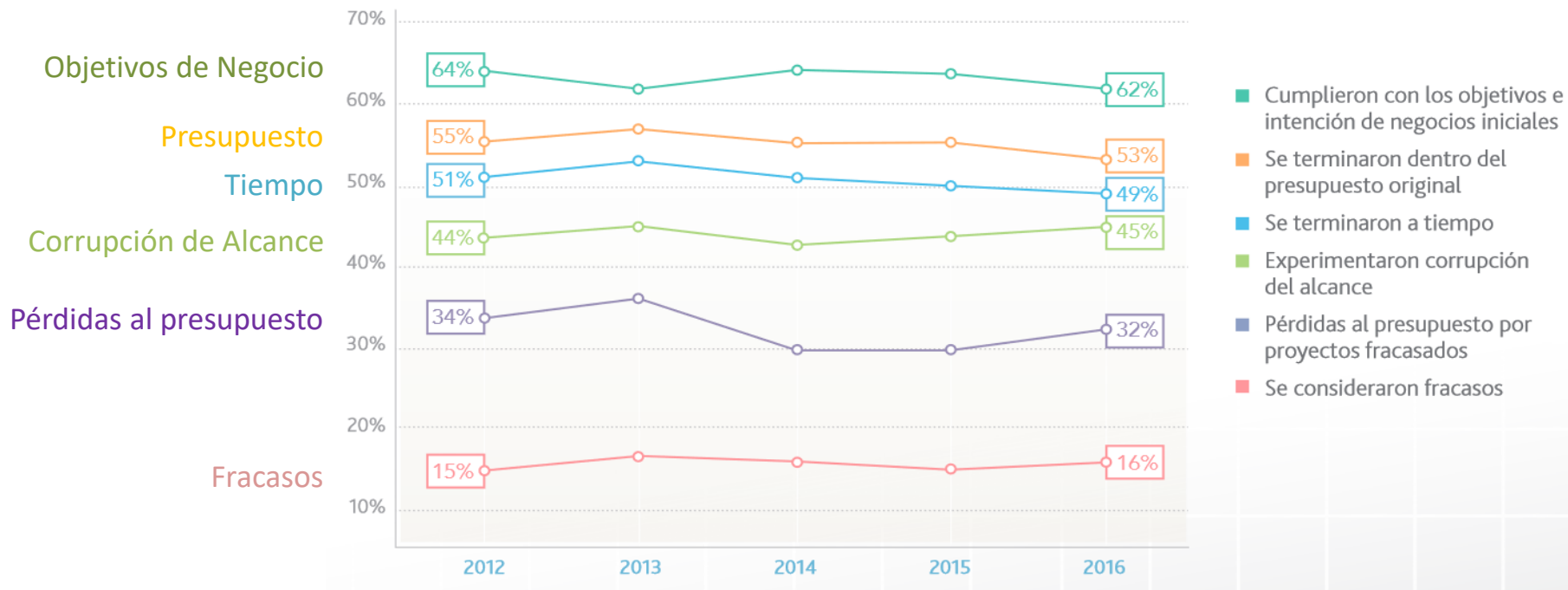




## Tendencias en Gestión de Portafolios

Juan Pablo García - AGESIC

# Tendencias en Gestión de Portafolios



Fuente: PMI's Pulse of the Profession, Mayo 2016: <http://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2016>



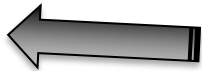
# Tendencias en Gestión de Portafolios

1. Estructura – Oficinas de Proyectos (PMO)
2. Habilidades del equipo de gestión
3. Metodologías
4. Herramientas

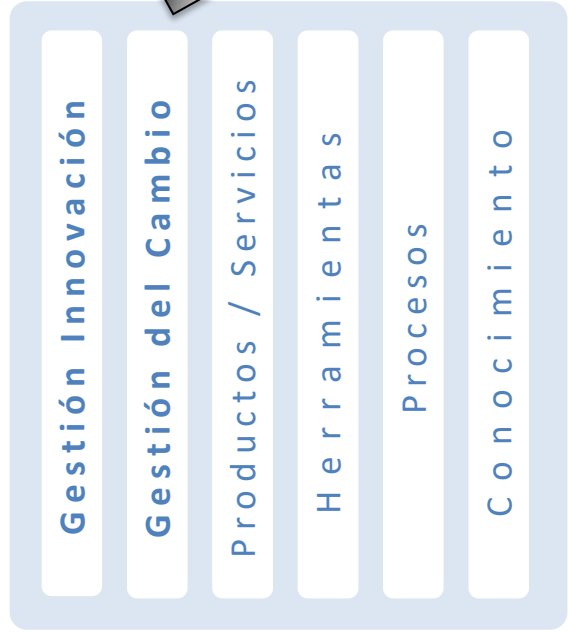


# Estructura para la Gestión

Estrategia



Portafolio	EPMO	PMO Federada
Programa	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
Programa	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
Programa	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
Proyecto	PM	
	PMO F.	



## Portafolio

- Alineamiento Estratégico
- Gobernanza
- Priorización y asignación de recursos

## Programas

- Mejorar priorización y análisis
- Planificación de recursos
- Maximizar ROI y alcanzar beneficios

## Proyectos

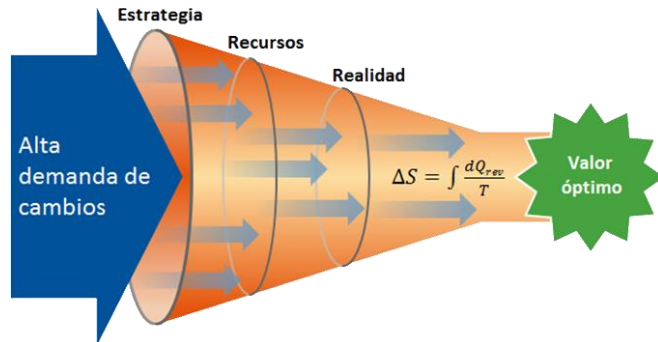
- Resultados concretos y tangibles
- Costo / Tiempo / Alcance / Calidad



# Estructura para la Gestión

## Más y Mejor Gestión de Portafolios y Programas

- ✓ Estructura Federada
- ✓ Gestión transversal
- ✓ Roles y responsabilidades claras
- ✓ Procesos ágiles y simples
- ✓ Gestión de Productos



Optimizar y promover la contribución de valor de la PMO - Robert Handler - Gartner

## Gestión de la Innovación



- ✓ Cultura de Innovación
- ✓ Proceso Transversal para la Gestión
- ✓ Utilizar un Modelo de Madurez
- ✓ Tolerancia al fracaso
- ✓ Portafolio de Innovación, metodologías específicas
- ✓ Técnicas (Gamification, Crowdsourcing, etc)

“Si vamos a fracasar, que sea lo antes posible”

# Habilidades del Equipo de Gestión

## 1. Equipos de gestión altamente dinámicos, heterogéneos y distribuidos

- ✓ Comunicación personalizada

## 2. Social Projects Managers

- ✓ Incorporar las Redes Sociales.
- ✓ Generación de contenidos.

## 3. Negocio / Estrategia

- ✓ “Uno de los errores más comunes de los Gerentes de Proyecto es que generalmente se focalizan en problemas tácticos en lugar de estratégicos” – Harvard Business Review
- ✓ PMBOK 6 traerá mayor énfasis en conocimiento estratégico y de negocio

## 4. Análisis de Información

- ✓ Big Data – Internet de las Cosas (IoT)



Triángulo de talentos - PMI

# Habilidades del Equipo de Gestión

## 5. Gestión Colaborativa y más Democrática

- ✓ Plan de alto nivel, involucramiento y comunicación amplia.
- ✓ Colaboradores visualizan el producto final y la estrategia asociada.

## 6. Fortalecer las habilidades blandas

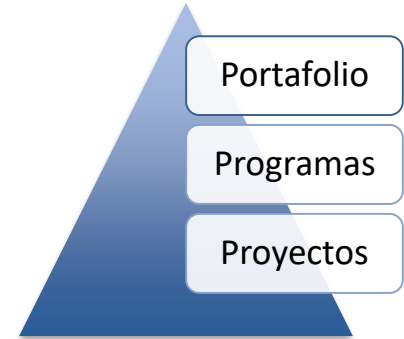
- ✓ Liderazgo
- ✓ Negociación
- ✓ Gestión del Cambio

## 7. Carrera de Gestión de Proyectos / Programas / Portafolios

- Certificaciones PMI a Julio 2016 en Sudamérica:
- ✓ PfMP (Portafolios): 4
  - ✓ PgMP (Programas): 7



Catedral Vs. Ladrillo





# Metodologías

## 1. Ágiles

“**Individuos e interacciones** sobre procesos y herramientas  
**Software funcionando** sobre documentación extensiva  
**Colaboración con el cliente** sobre negociación contractual  
**Respuesta ante el cambio** sobre seguir un plan”

¿Ágiles en otras industrias que no sean desarrollo de software?

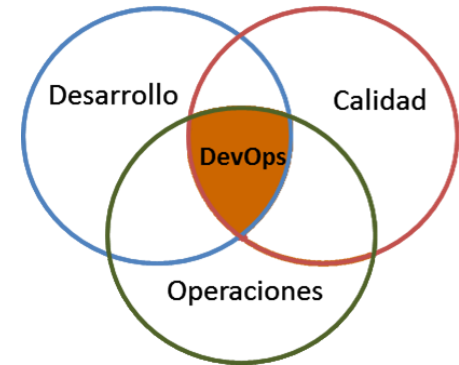
- ✓ **Resultados rápidos e incrementales**
- ✓ **El cliente es parte del equipo**
- ✓ **El cambio es un hecho**
- ✓ **Combinación Ágiles - Tradicionales**

## 2. DevOps

No es suficiente el desarrollo ágil, se agiliza la entrega



Gerente de Proyecto como intermediario



# Metodologías

## 3. PRINCE2 - PRojects IN Controlled Environments

[ 7 Principios - 7 Temáticas – 7 Procesos ]

### I. Aspectos Generales:

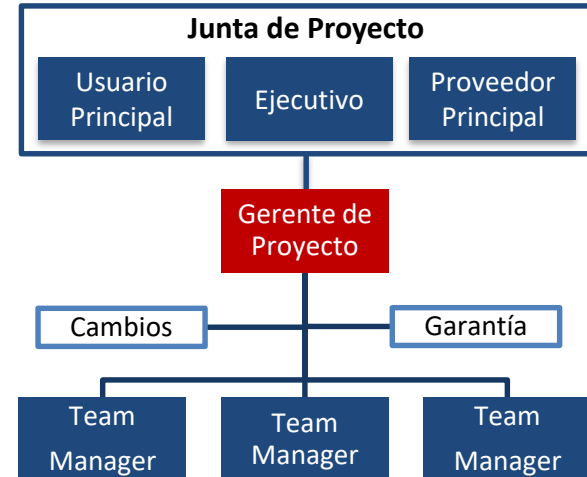
- ✓ Gestión por Fases
- ✓ Gestión por Excepción, márgenes:  
Junta → Gerente de Proyecto → Team Manager
- ✓ Foco puesto en el producto o servicio a crear

### II. Proceso “Puesta en Marcha”

### III. Proceso “Cierre de un Proyecto”

### IV. Temática “Business Case”

### V. Temática “Organización”:



# Herramientas

- ✓ Analítica de Datos
- ✓ Móvil / Responsivo
- ✓ Complejidad adaptable según el usuario
- ✓ Comunicaciones embebidas

- ✓ Cloud
- ✓ Metodologías Tradicionales y Ágiles
- ✓ Multi-Portafolios
- ✓ Servicios proactivos

- ✓ Interoperabilidad
- ✓ Seguridad
- ✓ Internet de las Cosas (IoT)
- ✓ Big Data



CRM



Redes Sociales



ERP

# Conclusiones

incertidumbre + dinamismo + necesidad de innovar + uso masivo de TIC + nuevas tecnologías

---

Están marcando tendencias a la hora de gestionar Portafolios, Programas y Proyectos

- ✓ Estructura ágil, modelo federado: gobernanza, priorización, gestión de Portafolios y Programas.
- ✓ Cultura de la Innovación en forma transversal a la organización.
- ✓ Equipos de Gestión dinámicos, heterogéneos y distribuidos que exigen nuevas habilidades.
- ✓ Metodologías: Variantes según las características de cada proyecto agilizando la entrega.
- ✓ Involucrar al cliente en forma activa en el Proyecto.
- ✓ Big Data e Internet de las Cosas.
- ✓ Herramientas de gestión y comunicación simples, flexibles y colaborativas.

## Bibliografía

Project Management Institute	<a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>
PMI Montevideo	<a href="http://www.pmi.uy">www.pmi.uy</a>
PMI Silicon Valley	<a href="https://pmisv.org">https://pmisv.org</a>
Gartner	<a href="http://www.gartner.com">www.gartner.com</a>
Forrester	<a href="http://www.forrester.com">www.forrester.com</a>
Liquid Planner	<a href="http://www.liquidplanner.com">www.liquidplanner.com</a>
Project Management.com	<a href="http://www.projectmanagement.com">www.projectmanagement.com</a>
Harvard Business Review	<a href="https://hbr.org">https://hbr.org</a>
Kurt Salmon	<a href="http://www.kurtsalmon.com">www.kurtsalmon.com</a>
Capterra Project Management	<a href="http://blog.capterra.com">http://blog.capterra.com</a>
Nutcache, blog	<a href="http://www.nutcache.com">www.nutcache.com</a>
MuyInteresante.es	<a href="http://www.muyinteresante.es">www.muyinteresante.es</a>
Proyecto Contour Crafting	<a href="http://www.contourcrafting.org">www.contourcrafting.org</a>
PMO informatica	<a href="http://www.pmoinformatica.com">www.pmoinformatica.com</a>
CIO	<a href="http://www.cio.com">www.cio.com</a>
Celoxis, blog	<a href="https://blog.celoxis.com">https://blog.celoxis.com</a>
Intuiit	<a href="http://www.intuit.com">www.intuit.com</a>
Manifiesto ágil	<a href="http://agilemanifesto.org/">http://agilemanifesto.org/</a>
Scaled Agile Framework (SAFe)	<a href="http://www.scaledagile.com">www.scaledagile.com</a>
PRINCE2	<a href="http://www.axelos.com">www.axelos.com</a>



Gracias

[juanpablo.garcia@agesic.gub.uy](mailto:juanpablo.garcia@agesic.gub.uy)  
[@juanPGC](https://twitter.com/juanPGC)